

Curriculum Vitae - Marcel Ruf, dipl. Betriebsökonom FH

ANHANG

1. Arbeitszeugnisse
2. Leistungsbewertungen & Auszeichnungen
3. Diplome, Testate, Zertifikate



KANTONALES STEUERAMT ZÜRICH

Division Bücherrevision

Gallusstrasse 4, 8090 Zürich 6

Zürich, den 31. Oktober 2005

ARBEITSZEUGNIS

Herr Marcel Ruf

geb. 19. Mai 1962, von Buch am Irchel und Niederhasli ZH, war vom 1. Februar 2005 bis 31. Oktober 2005 als Revisor in der Division Bücherrevision (vormals Abteilung für Bücherrevisionen I) des kantonalen Steueramtes Zürich tätig.

Sein Aufgabenbereich umfasste folgende Tätigkeiten und Aufgaben:

- Vorbereitung und Durchführung von Prüfungsaufgaben nach allgemein-revisions-technischen und spezifisch-steuerrechtlichen Gesichtspunkten
- Vornahme von Staats- und Bundessteuer-Einschätzungen von natürlichen und juristischen Personen, einschliesslich der interkantonalen und internationalen Ausscheidungen
- Erteilen von steuerrechtlichen Auskünften

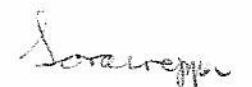
Herr Marcel Ruf hat sich sehr rasch in die steueramtliche Revisionstätigkeit eingearbeitet und wusste in den vergangenen 9 Monaten als sachverständiger und einsatzbereiter Bücherrevisor zu überzeugen. Er hat sich in kurzer Zeit ein beachtliches Knowhow in der komplexen Materie des Unternehmenssteuerrechtes sowie der steuerrechtlichen Probleme natürlicher Personen erarbeitet. Im Rahmen seiner selbständigen Revisionstätigkeit hatte Herr Marcel Ruf sich mit schwierigen Problemstellungen auseinander zu setzen. Er erledigte die Aufgaben kompetent und überlegt, gewissenhaft und mit viel Engagement. Seine Fähigkeit, komplizierte Sachverhalte schnell und präzise zu analysieren und die sich daraus ergebenden steuerrechtlichen Folgen sachgerecht und zielbewusst zu vertreten, zeichnen ihn aus.

Herr Marcel Ruf erwarb durch sein Können und Engagement sowie durch seine Effizienz unser volles Vertrauen und das seiner Arbeitskollegen. Sein Verhalten gegenüber Steuerpflichtigen, Mitarbeitern und Vorgesetzten war stets korrekt und freundlich. Er ist von ruhiger Wesensart, verlässlich und belastbar. Sein angenehmer Charakter verschaffte ihm grosse Sympathien.

Herr Marcel Ruf tritt auf eigenen Wunsch per Ende Oktober 2005, frei von jeder Verpflichtung mit Ausnahme der amtlichen Schweigepflicht, aus dem Kantonalen Steueramt Zürich aus.

Wir danken ihm für seine geleistete Arbeit und die angenehme Zusammenarbeit. Wir bedauern seinen Weggang sehr. Für seine berufliche und persönliche Zukunft wünschen wir ihm das Beste.

Kantonales Steueramt Zürich
Division Bücherrevision
Der Teamleiter:


Albert Soracreppa

Kantonales Steueramt Zürich
Division Bücherrevision
Der Chef:


Alfred Walter

ZEUGNIS für

Marcel Ruf, geboren am 19. Mai 1962 von Niederhasli (ZH) und Buch am Irchel (ZH)

Eintritt: 1. Juni 2001

Austritt: 31. März 2004

Herr Marcel Ruf trat am obenerwähnten Datum in unser Unternehmen ein, wo er in der Funktion als Manager Finance & Operations und Mitglied der Geschäftsführung tätig war. Er führte ein Team von 4 direkt und 6 indirekt unterstellten Mitarbeitenden.

Sein Verantwortungsgebiet umfasste fünf Hauptbereiche. Seiner Funktion war ebenfalls die Kostenverantwortung über das ganze Unternehmen übertragen.

- Financial Accounting (General Ledger, Accounts Receivables & Payables, Fixed Assets, Purchase Process & Personal Expenses, Capital Expenditure, Payroll, Intercompany, Treasury, Tax)
- Management Accounting (Business Planning & Budgeting, Measurement & Analysis, Reporting, Forecasting)
- Expense/Cost Management
- Operations (Pricing, Contracting, Revenue Recognition, Order to Cash Process, Legal, Human Resources, Commissions & Incentives, Insurances, Internal IT, Infrastructure, Reception)
- Unterstützung Geschäftsführer / Geschäftsführende Verantwortung

Als diplomierter Betriebsökonom FH brachte er sehr gute Voraussetzungen für seine Aufgabe mit. Sein umfassendes Fachwissen erweiterte er durch regelmässige Weiterbildung. Er absolvierte auch zwei interne Führungsprogramme: Leadership Development Program 1 & 2 über General Leadership, Performance Management und Balanced Scorecard.

Seine Fachkenntnisse und Erfahrung wusste er stets erfolgreich und zum grossen Nutzen unseres Unternehmens ein- und umzusetzen. Er verfügt über einen aktuellen Stand betreffend Fach-, Technologie- und Branchenwissen. Seine Kommunikationsfähigkeit in Deutsch und Englisch ist ebenfalls überdurchschnittlich.

Wir haben Marcel Ruf als ausgesprochen initiativen, verantwortungsvollen, zielorientierten und professionell arbeitenden Mitarbeiter kennengelernt. Er agierte sehr selbstständig und lieferte stets wertvollste Beiträge. Er verfügt über eine grosse Belastbarkeit und hat mehrmals bewiesen, auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen, seine Aufgaben voll zu erfüllen. Gegenüber Neuem ist er aufgeschlossen.

Seine Aufgaben erfüllte er sehr gewissenhaft und mit grosser Sorgfalt. Er ist äusserst pflichtbewusst und stets zuverlässig.

Er erbrachte jederzeit hervorragende Leistungen. Seine Qualifikationen waren immer ausserordentlich und gehörten zu den besten. In allen Bereichen seiner Verantwortung setzte er neue Massstäbe. Sein Beitrag im Fiskal Jahr 2003 hat massgeblich zum besten Resultat der Geschichte beigetragen. Aufgrund dieser Leistungen wurde Marcel Ruf nominiert, am EMEA High Potential Program, teilzunehmen und er erhielt den Vorschlag zum EMEA Revenue Manager am Europäischen Hauptsitz in Amsterdam.

Dank seiner natürlichen Autorität, seiner offenen und motivierenden Art sowie seiner grossen Kompetenz war er in der Zusammenarbeit mit den Mitarbeitenden hoch geschätzt und sehr beliebt. Der Geschäftsführer, wie auch das Geschäftsführungsteam und Kunden brachten ihm immer grosses Vertrauen und Respekt entgegen. Seine Zusammenarbeit war auch im internationalen Umfeld beispielhaft. Wir können Marcel Ruf bestens weiterempfehlen.

Die wirtschaftlich bedingte und globale Umstrukturierung innerhalb des Konzerns zwingen unser Unternehmen, die Funktion des Manager's Finance & Operations aufzulösen. Wir bedauern es zu tiefst, dass wir ihm keine gangbaren Alternativen anbieten konnten.

Wir danken ihm für seine stets wertvolle Mitarbeit und die ausserordentlichen Leistungen und Resultate. Für seine Zukunft wünschen wir ihm nur das Beste.

BMC Software GmbH



Rolf Nessler
Geschäftsführer

31. März 2004



IBM Schweiz
Bändliweg 21, Postfach
8010 Zürich
Telefon 0848 80 43 43, Fax 0848 80 40 40

ZEUGNIS

für

Marcel Ruf, geb. 19. Mai 1962, von Buch am Irchel und Niederhasli (ZH)

Eintritt: 1. Januar 1999

Austritt: 31. Mai 2001

Herr Marcel Ruf trat am oben erwähnten Datum als Manager Finance & Support in den Geschäftsbereich IBM Global Services 'IGS' unseres Unternehmens ein.

Diese Funktion umfasste die Personal- und Fachverantwortung für die Bereiche Controlling, Pricing, Incentive Pläne und Business Management Systems der Geschäftseinheiten Strategic Outsourcing, Business Innovation Services und Learning Services. Marcel Ruf waren während dieser Zeit bis zu 15 Mitarbeitende direkt unterstellt.

Zum primären Verantwortungsbereich gehörten:

- ◆ Aufbau, Ausbau und Betrieb von effizienten und effektiven Controllingmodellen und -prozessen zur monatlichen finanziellen Führung der einzelnen Geschäftseinheiten sowie Konsolidierung für den gesamten Bereich IBM Global Services
- ◆ Stufengerechte Kommunikation der monatlichen Kennzahlen, Planabweichungen, Korrekturvorschläge und Eskalationen
- ◆ Durchführung von marktgerechten Preiskalkulationen der Servicegeschäfte mit Sicherstellung des Profits und unter Berücksichtigung der vorgegebenen Delegationen
- ◆ Implementierung und Ausführung der IGS Incentive Pläne
- ◆ Intercompany Verrechnungen
- ◆ Implementierung und Unterhalt der Business Management Systeme
- ◆ Unterhalt und Betrieb des Stundenrapportierungs-Systemes
- ◆ Funktionsplanung und -besetzung
- ◆ Mitarbeitendenführung, inkl. Rekrutierung, Entwicklung und Leistungsbewertung

Marcel Ruf brachte ein breites Fachwissen mit, dass er durch den Besuch verschiedener interner Kurse kontinuierlich vertiefte und erweiterte. Seine gute Auffassungsgabe erlaubte es ihm, auch komplexe Zusammenhänge in den verschiedenen Themenbereichen rasch zu erkennen, Probleme fundiert zu analysieren und korrektive Massnahmen aufzusetzen.

Im Rahmen der IBM Management Ausbildung schloss er im August 2000 ein 12-monatiges Management Development Program mit Erfolg ab.

Wir haben Marcel Ruf als sehr selbstständigen und belastbaren Mitarbeiter und Vorgesetzten kennen gelernt, der auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen seine breitgefächerten Aufgaben zu unserer vollen Zufriedenheit erfüllte. Er konnte dafür mehrmals ausgezeichnet werden.



IBM Schweiz
Bändliweg 21, Postfach
8010 Zürich
Telefon 0848 80 43 43, Fax 0848 80 40 40

Marcel Ruf war ein vertrauenswürdiger und äusserst loyaler Mitarbeiter, der mit immer wieder wechselnden Anforderungen umzugehen wusste und sich Neuem gegenüber stets flexibel und aufgeschlossen zeigte. Besonders hervorheben möchten wir auch sein hohes Engagement, sein ausgeprägtes Qualitätsbewusstsein sowie seine grosse Hilfsbereitschaft.

Aufgrund seiner korrekten, tadellosen Umgangsformen und seiner offenen und aufgeschlossenen Art war er sowohl von seinem Team wie auch in der Zusammenarbeit mit seinen Mitarbeitenden geschätzt. Seine Vorgesetzten brachten ihm Vertrauen und Respekt entgegen.

Marcel Ruf verlässt unser Unternehmen auf eigenen Wunsch. Wir bedauern seinen Austritt, danken ihm für die wertvolle Mitarbeit und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

IBM (Schweiz)

Silvia Müller
Manager Operations Support
IBM Global Services

Edith Handschin-Roth
HR Partner

Zürich, 31. Mai 2001

Schäfer

**EUGEN SCHÄFER AG
BRÜELSTRASSE 18
8157 DIELSDORF
TEL. 01 · 853 12 34
FAX 01 · 853 40 22**

Dielsdorf, 31. Dezember 1998

Arbeitszeugnis

Herr Marcel Ruf, geb. am 19. Mai 1962, von Oberhasli und Buch am Irchel, war vom 2. August 1993 bis zum 31. Dezember 1998 in unserem Unternehmen als kaufmännischer Leiter tätig.

Sein Verantwortungsbereich als Prokurist umfasste die Leitung des gesamten Finanz- und Rechnungswesens, der Informatik, des Personalwesens und Marketings für die Sparten Bau, Schreinerei, Zimmerei und Liegenschaftenverwaltung mit Hauswartung sowie die Stellvertretung des Geschäftsführers. Ihm waren die Verwaltung mit 2 Personen und die Liegenschaftenabteilung mit 4 Personen unterstellt.

Herr Ruf brachte für seine Aufgaben von Anfang an sehr gute Voraussetzungen mit. Insbesondere verfügt er in den Bereichen kaufmännische Führung, Betriebswirtschaft und Informatik über ein grosses Wissen. Während seiner Anstellungsdauer wusste er dieses Wissen gezielt einzusetzen und in den Bereichen Finanzwesen, Liegenschaftenverwaltung und Mitarbeiterführung zu vertiefen.

Wir haben Herrn Ruf als äusserst pflichtbewussten, exakten, effizienten und zuverlässigen Mitarbeiter kennen- und schätzengelernt. Er verfügt über ein ausgeprägt unternehmerisches Denken und er verstand es ausgezeichnet, seine Mitarbeiter und Arbeitskollegen zu motivieren und zu fordern. Er ist eine sehr vertrauenswürdige und loyale Führungspersönlichkeit und hat das Unternehmen stets gegen innen und aussen vorbildlich vertreten. Zu seinen weiteren Stärken gehören die grosse Belastbarkeit, das selbständige und initiative Handeln im Sinne der Unternehmung, auch in kritischen Situationen. Seine Leistungen lagen immer wesentlich über dem Durchschnitt und er erfüllte alle seine Aufgaben zur vollsten Zufriedenheit.

Herr Ruf verlässt unser Unternehmen auf eigenen Wunsch, um sich einer neuen Herausforderung zu stellen. Wir bedauern seinen Austritt ausserordentlich und können ihn ohne Vorbehalte weiterempfehlen.

Wir danken Herrn Ruf für die sehr gute Zusammenarbeit in unserem Unternehmen und wünschen ihm für seine berufliche und private Zukunft viel Erfolg.

Eugen Schäfer
Verwaltungsratspräsident



Zeugnis

Herr Marcel Ruf, geboren am 19.5.62, von Buch und Niederhasli, war vom 1.11.88 bis 31.7.93 als Organisationsberater in unserer Gesellschaft tätig.

Herr M. Ruf wurde 1988/89 in einer intensiven, mehrmonatigen Ausbildung in Informatik und Organisation auf seine zukünftige Aufgabe vorbereitet. Die technische Schulung wurde ergänzt durch ein intensives, umfassendes Verkaufstraining.

Auf 1. Dezember 1989 konnte Herr M. Ruf zum Sales Representative befördert werden. Er übernahm die Verantwortung für die Betreuung eines Verkaufsgebietes in der Deutschschweiz.

Als Sales Representative war Herr M. Ruf im Bereich Beratung und Verkauf von kleinen und mittleren Datenverarbeitungslösungen tätig. Die Hauptaufgabe bestand darin, zusammen mit Software-Partnern dem Interessenten eine optimale EDV-Lösung aufzuzeigen und die Unternehmung für den Einstieg in die Informatik zu überzeugen. Zudem war Herr M. Ruf verantwortlich für die Betreuung von IBM Kunden im Bereich kleine und mittlere Unternehmen (KMU).

Seine kompetente und erfolgreiche Beratung und Unterstützung war bei den Kunden anerkannt.

Per 1. Januar 1992 übernahm Herr M. Ruf eine neue Aufgabe im Market Development unter gleichzeitiger Beförderung zum Market Development Representative 1. Die Hauptaufgabe in diesem Tätigkeitsbereich bestand in der Verantwortung für die Marktsegmentierung des gesamten Baumarkts. Das heisst vom Erstellen einer Marktanalyse, der Selektion von Segmenten und der Entwicklung einer Strategie bis zum Einbringen von strategisch wichtigen Allianzen.

Herr M. Ruf fand dank seinen Fähigkeiten und seiner Hilfsbereitschaft bei seinen Kunden, Vorgesetzten und Mitarbeitern grosse Anerkennung. Er hat die ihm übertragenen Aufgaben stets zu unserer vollen Zufriedenheit erledigt. Sein Verhalten war jederzeit äusserst kollegial und korrekt.

Herr M. Ruf verlässt unser Unternehmen auf eigenes Verlangen. Wir bedauern seinen Austritt und danken ihm für die geleisteten wertvollen Dienste. Wir wünschen ihm viel Erfolg und alles Gute.

IBM (Schweiz)



Th. Schlund
Verkaufsleiter



J. Buck
Personalbereichsleiter

Zürich, 30. Juli 1993

Büro: 8152 Glattbrugg
Cherstrasse 3
Tel. 01/810 7035

Lager Glattbrugg
Cherstrasse 3
Tel. 01/810 7035

Lager Meilen
Bahnweg 87
Tel. 01/923 03 07



Ihr Zeichen

Unser Zeichen

Wa/hh

Postfach 8152 Glattbrugg,

30.12.81

ZEUGNIS

Nach erfolgreicher, kaufmännischer Lehre verblieb
Herrn Marcel R u f , geb. 19. Mai 1962, von Buch a/Irchel,
z.Zt. wohnhaft, Rümlangerstrasse 17, 8156 Oberhasli
in unserer Firma als

Finanz- und Kreditorenbuchhalter.
(Verarbeitung EDV NCR-System 8200 Dialog)

vom 18. April 1981 bis 31. Dezember 1981.

In diese einschlägigen Gebiete hat sich Herr Ruf sehr rasch eingearbeitet und die Aufgabe selbstständig, zu unserer vollen Zufriedenheit erledigt.

Er ist initiativ und von schneller Auffassungsgabe. Mitangestellten gegenüber ist er freundlich und korrekt.

Herr Ruf verlässt die Stelle auf eigenen Wunsch, um sich in England sprachlich weiterzubilden.

Wir wünschen Herrn Ruf für die Zukunft alles Gute und können ihn als Angestellten bestens empfehlen.

R. HOLLIGER & CO. AG.





Büro: 8152 Glattbrugg
Cherstrasse 3
Tel. 01/810 70 35

Lager Glattbrugg
Cherstrasse 3
Tel. 01/810 70 35

Lager Meilen
Bahnweg 87
Tel. 01/923 03 07

Ihr Zeichen

Unser Zeichen

b/hh

Postfach 8152 Glattbrugg,

6.5.1981

ZEUGNIS

Wir bestätigen, dass

Herr Marcel R u f

geb. 19. Mai 1962 von Buch am Irchel/ZH, z.Zt. wohnhaft Rümlanger-
strasse 17, 8155 Oberhasli

vom 17. April 1978 - 16. April 1981

in unserer Firma eine dreijährige kaufmännische Lehre absolviert hat.

Herr Ruf hatte in dieser Zeit Gelegenheit, sich in alle kaufmännischen
Arbeiten eines Handelsbetriebes einzuarbeiten, hauptsächlich in unserm
Zentralbüro in Glattbrugg, aber auch in unsern Lagerbetrieben in Glatt-
brugg und Meilen.

Während der Lehrzeit besuchte Herr Ruf die Handelsschule KV Zürich.
Die Lehrabschlussprüfung hat er mit Erfolg bestanden und das Fähigkeits-
zeugnis erhalten.

Herrn Ruf können wir für Pflichterfüllung, Arbeitsleistung und
Betragen ein gutes Zeugnis ausstellen. Die ihm übertragenen Arbeiten
hat er immer gewissenhaft und zuverlässig erledigt.

Wir können Herrn Ruf bestens empfehlen und wünschen ihm für seine
berufliche Zukunft und den weiteren Lebensweg vollen Erfolg und alles
Gute.

R. HOLLIGER & CO. AG.